

**STRATEGIJA RAZVOJA**

**ISTORIJSKOG INSTITUTA**

**UNIVERZITETA CRNE GORE**

**2019-2024.**

# MISIJA I VIZIJA

## ISTORIJSKOG INSTITUTA UCG

### **Misija**

Istorijski institut kao jedinica Univerziteta Crne Gore treba da ima odlučujuću ulogu i odgovornost u sticanju i širenju novih naučnih znanja o crnogorskoj prošlosti, da promoviše savremene metode naučno-istraživačkog rada u njenom izučavanju, unapređuje saradnju sa drugim univerzitetskim jedinicama i srodnim evropskim institucijama. Pomaže podizanju nivoa svijesti o istorijskoj prošlosti Crne Gore.

### **Vizija**

Istorijski institut UCG je vodeća naučno-istraživačka institucija u oblasti humanističkih nauka, po svojim naučnim rezultatima prepoznatljiva u visokoškolskim i naučno - istraživačkim ustanovama jugoistočne Evrope.

STRATEŠKI  
PRAVCI RAZVOJA  
ISTORIJSKOG INSTITUTA  
UNIVERZITETA CRNE GORE

## 1. NAUKA I ISTRAŽIVANJE

Istorijski institut UCG predstavlja vodeću naučno-istraživačku instituciju u oblasti istorijskih nauka u zemlji. Osnovni oblik njegovog rada su naučna istraživanja, koja su do sada rezultirala brojnim monografskim publikacijama i drugim radovima koji su visoko pozicionirali Institut u naučnim krugovima u zemlji i regionu.

Strategija razvoja Instituta u narednom periodu podrazumjeva utvrđivanje prioritenih pravaca razvoja radi jačanja naučnih kapaciteta Instituta kao središta naučno-istraživačkog i visokoobrazovnog procesa rada i jačanja konkurentnosti u odnosu na srodne naučne institucije. Veoma je važno i uspostavljanje partnerstva sa vodećim naučnoistraživačkim institucijama u Evropi. Ona bi omogućila osavremenjavanje dosadašnjih oblika naučnoistraživačkog rada Instituta, efikasniji dijalog sa naučnim institucijama i rezultatima njihovog rada, razmjenu iskustava i dobrih praksi kroz zajedničke projekte i razmjenu naučnog osoblja.

Preduslov strategije razvoja naučnoistraživačkog rada u Istorijskom institutu je obezbeđivanje finansiranja kontinuiranog istraživanja. Savremeni model obezbeđivanja materijalnih uslova za naučnoistraživački rad podrazumjeva finansiranje istraživačkih grupa od strane nacionalnih institucija (Ministarstvo nauke, Ministarstvo kulture, Univerzitet) i učešćem na evropskim konkursima sa partnerskim institucijama iz drugih zemalja. Dosadašnji način finansiranja naučnoistraživačkog rada nije obezbeđivao potreban nivo uslova za realizaciju naučnih projekata niti otvarao viziju za buduće oblike naučne saradnje i usvajanje modernih oblika savremenog istraživačkog rada.

Naredni, neobično važan pravac za razvoj Istorijskog instituta je obezbeđivanje angažovanja većeg broja mladih istraživača, magistranada, doktoranada i postdoktoranada. To je posebno važno zbog višegodišnjeg zastoja u redovnoj kadrovskoj obnovi naučnog potencijala u Istorijskom institutu. Osim angažovanja novih istraživača, kadrovsko jačanje može biti ostvareno i kroz afirmisanje oblika nastavnog rada u Institutu: uključivanje u rad Doktorske škole UCG, akreditovanje programa cjeloživotnog učenja i organizovanje ljetnih školi.

<b>Cilj 1.1 Jačanje istraživačkih kapaciteta u Istorijskom institutu UCG</b>					
<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
Evaluacija istraživačkog potencijala i	- Kreiran naučnoistraživački profil Instituta koji hronološki	- Istorijski institut - Univerzitet Crne Gore	- Menadžment Instituta - Naučno vijeće - Spoljni eksperti	Kraj 2020.	- Nedovoljno finansiranje za kontinuirana

<p>identifikacija najproduktivnijih istraživačkih grupa</p>	<p>obuhvata period od najstarijih vremena do savremene istorije;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Identifikovane 3 najproduktivnije multidisciplinarne istraživačke grupe (nacionalna istorija, opšta istorija i kulturno-istorijska baština);</li> <li>- Formirana Redakcija za pisanje višetomne Istorije Crne Gore</li> <li>- Definisani naučnoistraživački prioriteti (do 3 oblasti) u skladu sa istraživačkim grupama;</li> <li>- Spremnost za udruživanje istraživačkih grupa u cilju formiranja novih interdisciplinarnih centara izvrsnosti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nacionalni i međunarodni projekti</li> </ul>			<p>istraživanja, nedostatak sredstava za uspostavljanje novih interdisciplinarnih centara izvrsnosti</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poteškoće u obezbjeđivanju podrške i finansijskih sredstava potrebnih za povećanje broja mladih istraživača u Institutu</li> <li>- Strateška partnerstva su uspostavljena, ali je potrebno proširiti ih</li> </ul>
<p>Uspostavljanje istraživačkog fonda za bazično finansiranje istaknutih istraživačkih grupa i prioriternih oblasti istraživanja</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uspostavljen mehanizam kontinuiranog finansiranja najmanje 3 multidisciplinarne istraživačke grupe iz oblasti koje su identifikovane kao prioritne</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Ministarstvo nauke</li> <li>- Ministarstvo kulture</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Direktor</li> <li>- Zamjenik direktora za nauku i istraživanje</li> <li>- Naučno vijeće</li> <li>- Rektorski kolegijum UCG</li> <li>- Upravni odbor UCG</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Povećan broj naučnih projekata i naučnih publikacija kroz rad u istraživačkim grupama</li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Naučni odbor UCG</li> </ul>	
<p>Nastavljanje postojećih strateških partnerstava i upostavljanje novih sa renomiranim naučnoistraživačkim institucijama u svijetu</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nastavljena postojeća strateška partnerstva i uspostavljena nova sa najmanje 3 renomirane naučnoistraživačke institucije</li> <li>- Povećan broj publikacija sa istraživačima sa strateških institucija</li> <li>- Povećan broj odlaznih i dolaznih mobilnosti istraživača, bibliotečkog i administrativnog osoblja sa strateških institucija</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istorijski institut</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Ministarstvo nauke</li> <li>- Ministarstvo kulture</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Direktor</li> <li>- Zamjenik direktora za međunarodnu saradnju</li> <li>- Naučno vijeće</li> <li>- Rektorski kolegijum UCG</li> <li>- Naučni odbor UCG</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.
<p>Kreiranje politike zapošljavanja mladih i perspektivnih istraživača</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ustanovljen interni pravilnik kojim se uređuju uslovi za postdoktorske pozicije, usklađen sa pravilnikom UCG</li> <li>- Pripremljena interna analiza potreba za zapošljavanjem novog istraživačkog kadra</li> <li>- Povećan broj istraživača posebno mladih, za najmanje 2 postdoktoranda, 10</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istorijski institut</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Ministarstvo prosvjete</li> <li>- Ministarstvo nauke</li> <li>- Nacionalni i međunarodni projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menadžment Instituta</li> <li>- Naučno vijeće</li> <li>- Rektorski kolegijum UCG</li> <li>- Upravni odbor UCG</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>doktoranada i 2 magistranda</li> <li>- Povećan broj bibliotečkog osoblja</li> <li>- Razvijen sistem praćenja razvoja karijere mladih istraživača i sistem kontinuiranih obuka</li> </ul>				
Definisanje naučnoistraživačkih pozicija	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizovana zaposlenja istraživača, najmanje 2 na godišnjem nivou</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Ministarstvo nauke</li> <li>- Ministarstvo prosvjete</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menadžment Instituta</li> <li>- Naučno vijeće</li> <li>- Rektorski kolegijum UCG</li> <li>- Upravni odbor UCG</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
Intenziviranje inovativnih aktivnosti	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Povećan broj projekata/ugovorenih saradnji sa privrednim sektorom</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istorijски institut</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Ministarstvo nauke</li> <li>- Privredni sektor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menadžment Instituta</li> <li>- Naučno vijeće</li> <li>- Rektorski kolegijum UCG</li> <li>- Upravni odbor UCG</li> <li>- Privredni sektor</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
<b>Cilj 1.2 Prepoznatljivost Istorijskog instituta UCG u evropskom istraživačkom prostoru</b>					
<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
Povećanje izvrsnosti rezultata naučnoistraživačkog rada	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Definisane smjernice za unapređenje kvaliteta naučnih monografskih</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istorijски institut</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menadžment Instituta</li> <li>- Naučno vijeće</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedostatak finansijskih sredstava za realizaciju</li> </ul>

	<p>publikacija i časopisa <i>Istorijski zapisi</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nastavak rada na objavljivanju višetomne Istorije Crne Gore</li> <li>- Povećan broj radova u visokorangiranim časopisima</li> <li>- Povećan broj naučnoistraživačkih radova na međunarodnom nivou</li> <li>- Povećana citiranost naučnih publikacija</li> <li>- Uvedeni stimulativni kriterijumi za povećanje zarade, zasnovani na rezultatima naučnoistraživačkog rada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ministarstvo nauke</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Redakcija za pisanje i objavljivanje višetomne Istorije Crne Gore</li> <li>- Uređivački odbor i Redakcija časopisa <i>Istorijski zapisi</i></li> </ul>		<p>mehanizama usmjerenih na razvoj nauke i istraživanja</p>
<p>Povećanje vidljivosti naučnoistraživačkog rada</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Redovno ažurirana web stranica Instituta: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Unešeni podaci o objavljenim naučnim radovima i publikacijama</li> <li>• Razvijene web stranice pojedinih naučnih projekata</li> <li>• Poboļššan kvalitet sadržaja na web stranici</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istorijski institut</li> <li>- Nacionalni i međunarodni projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menadžment Instituta</li> <li>- Naučno vijeće</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Centar informacionog sistema UCG</li> </ul>	<p>Kontinuirano do 2024.</p>	



	- Povećana dostupnost naučnih radova putem akademskih naučnih mreža				
<b>Cilj 1.3 Unapređenje naučnih aktivnosti u okviru doktorskih studija Univerziteta Crne Gore</b>					
<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
Uključivanje u rad doktorske škole Univerziteta	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Unaprijeđenje sistema doktorskih studija: savremeni interdisciplinarni programi i istraživačke teme; pristup učenju kroz istraživanje</li> <li>- Povećanje naučnoistraživačke efikasnosti doktoranada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istorijski institut</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Međunarodni projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istorijski institut</li> <li>- Rektorski kolegijum UCG</li> <li>- Senat UCG</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
Pokretanje akreditacije programa celoživotnog učenja	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mogućnost razvoja karijere kroz cjeloživotno učenje</li> <li>- Stimulisanje partnerstva sa lokalnim zajednicama na projektnoj osnovi</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istorijski institut</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Ministarstvo prosvjete</li> <li>- Međunarodni projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menadžment Instituta</li> <li>- Naučno vijeće</li> <li>- Rektorski kolegijum UCG</li> </ul>	Kraj 2022.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljno finansiranje</li> <li>- Implementacija programa na nivou Univerziteta</li> <li>- Nedovoljno interesovanje</li> </ul>

## 2. MEĐUNARODNA SARADNJA

Istorijski institut Univerziteta Crne Gore je već godinama izuzetno aktivan u međunarodnom naučnoistraživačkom prostoru, učestvuje u međunarodnim projektnim aktivnostima, i podržava mobilnost istraživača, što su temelji izvrsnosti istraživanja i osnov njegove međunarodne vidljivosti. U nastupajućem petogodišnjem periodu Institut će nastaviti i intenzivirati međunarodnu saradnju sa renomiranim visokoobrazovnim institucijama putem aktivnosti koje imaju za cilj kvalitetniju implementaciju sporazuma o bilateralnoj saradnji i povećanje njihove brojnosti. Dodatno jačanje međunarodne projektne aktivnosti Instituta je vanredno važan strateški pravac u domenu međunarodne saradnje koji podrazumijeva unaprijeđenu administrativnu podršku u procesu prijave i realizacije međunarodnih projekata, kao i povećanje broja prijavljenih projekata.

<b>Cilj 2.1 Intenziviranje saradnje sa renomiranim visokobrazovnim i istraživačkim institucijama</b>					
<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
Nastavak i intenziviranje saradnje sa renomiranim visokobrazovnim institucijama kroz potpisivanje i realizaciju ugovora o bilateralnoj saradnji i mobilnosti	<ul style="list-style-type: none"><li>- Povećanje broja aktivnih sporazuma</li><li>- Monitoring implementacije sporazuma</li><li>- Organizovanje zajedničkih međunarodnih naučnih skupova i radionica</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Istorijski institut</li><li>- Univerzitet Crne Gore</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Direktor Instituta</li><li>- Zamjenik direktora za međunarodnu saradnju</li><li>- Naučno vijeće</li><li>- Kancelarija za međunarodnu saradnju UCG</li></ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"><li>- Nedovoljna finansijska sredstva za realizaciju planiranih aktivnosti</li><li>- Nedostatak kadrovskih i administrativnih kapaciteta za prijavu i vođenje projekata</li></ul>

Intenziviranje aktivnosti u pripremi međunarodnih projekata	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Redovno informisanje o pozivima za prijave na nacionalne i međunarodne projekte, radionice i druge aktivnosti na web stranici i društvenim mrežama</li> <li>- Priprema međunarodnih projekata (Horizont 2020, ERC) sa drugim univerzitetskim jedinicama i inostranim partnerima</li> <li>- Obuka osoblja za pisanje i administriranje evropskih projekata</li> <li>- Povećanje broja prijavljenih projekata svake godine</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istorijski institut</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Ministarstvo nauke</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menadžment Instituta</li> <li>- Naučno vijeće</li> <li>- Kanecelarija za međunarodnu saradnju UCG</li> <li>- Rektorski kolegijum UCG</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.
Intenziviranje odlaznih i dolaznih mobilnosti istraživača	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Promocija programa mobilnosti</li> <li>- Povećanje broja odlaznih i dolaznih mobilnosti</li> <li>- Organizovanje ljetnjih škola, na pr. Ljetnja škola paleografije</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istorijski institut</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Direktor Instituta</li> <li>- Zamjenik direktora za međunarodnu saradnju</li> <li>- Naučno vijeće</li> <li>- Kancelarija za međunarodnu saradnju UCG</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.

### 3. ISTORIJSKI INSTITUT UCG I OKRUŽENJE

Istorijski institut UCG predstavlja vodeću naučno-istraživačku instituciju u oblasti istorijskih nauka u zemlji. Sa sviješću o odgovornosti, kao jedna od centralnih institucija crnogorske nauke i kulture, Institut će kroz izučavanje i promovisanje istorijskog razvoja crnogorskog društva i države, kao i očuvanje crnogorskog identiteta, tradicije, kulture, nasljeđa, istorije i multikulturalizma, nastaviti da bude most koji povezuje tradiciju crnogorske nauke i kulturno-istorijske baštine sa novim vremenom.

<b>Cilj 3.1 Jačanje saradnje sa privrednim i javnim sektorom</b>					
<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
Jačanje saradnje sa privrednim i javnim sektorom	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sklopljeni novi memoranadumi o saradnji sa institucijama iz privrednog i javnog sektora</li> <li>- Prijavljivanje zajedničkih projekata sa privrednim i/ili javnim institucijama</li> <li>- Redovno promovisanje saradnje Instituta sa institucijama privrednog i javnog sektora kroz web stranicu Instituta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istorijski institut</li> <li>- Privredni i javni sektor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menadžment Instituta</li> <li>- Naučno vijeće</li> <li>- Rektorski kolegijum UCG</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljna zainteresovanost javnog sektora</li> <li>- Teškoće u definisanju zajedničkog interesa sa privrednim subjektima</li> <li>- Nedostatak kadrovskih kapaciteta Instituta</li> </ul>
<b>Cilj 3.2 Podrška saradnje sa naučnom dijasporom</b>					
<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>

Aktivno uključivanje predstavnika naučne dijaspore	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uključivanje naučne dijaspore u izradi novih programa cjeloživotnog obrazovanja, strateških dokumenata i projektnih prijava</li> <li>- Prijavljivanje zajedničkih projekata sa predstavnicima naučne dijaspore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istorijski institut</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Međunarodni projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menadžment Instituta</li> <li>- Naučno vijeće</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nerazvijenost saradnje sa naučnom dijasporom</li> </ul>
<b>Cilj 3.3 Podrška društvenom i kulturnom razvoju</b>					
Aktivnosti	Pokazatelji/Ciljna vrijednost	Resursi	Odgovornost	Vrijeme	Rizici
Identifikacija Istorijskog instituta kao nosioca novih naučnih znanja	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Usvajanje nove komunikacione strategije Instituta</li> <li>- Snažnije profilisanje Instituta kao nosioca važnih projektnih aktivnosti iz oblasti istorijskih i humanističkih nauka</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istorijski institut</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Nacionalni i međunarodni projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menadžment Instituta</li> <li>- Naučno vijeće</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pretjerana politizacija kulturno-istorijske i identitetske problematike u crnogorskom društvu</li> </ul>
Podsticanje izučavanje promovisanja i kritičke analize pitanja od značaja za nacionalni identitet, njegovanje kulture različitosti i tolerancije, kao vrijednosti crnogorskog društva	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Najmanje jedan naučni skup / okrugli sto godišnje koji se odnosi na izučavanje kulturno-istorijskog nasljeđa, crnogorskog identiteta i značajnih naučnih problema ili datuma</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istorijski institut</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Međunarodni i nacionalni projekti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menadžment Instituta</li> <li>- Naučno vijeće</li> <li>- Rektorski kolegijum UCG</li> <li>- Ministarstvo kulture</li> <li>- Ministarstvo nauke</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pretjerana politizacija kulturno-istorijske i identitetske problematike u crnogorskom društvu</li> </ul>

	<p>koji imaju jubilarni karakter</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nastavak rada na projektu koji je usmjeren na promociju i očuvanje istorijske i kulturne baštine</li> <li>- Najmanje još jedan prijavljen projekat usmjeren na promociju i očuvanje istorijske i kulturne baštine</li> <li>- Kontinuirano izdavanje monografskih publikacija, zbornika sa naučnih skupova i/ili tematskih brojeva časopisa <i>Istorijski zapisi</i></li> </ul>		<ul style="list-style-type: none"> <li>- Akademija nauka i umjetnosti</li> </ul>		
--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--	----------------------------------------------------------------------------------	--	--

#### 4. ORGANIZACIJA I RESURSI

Istorijski institut Univerziteta Crne Gore kontinuirano radi na modernizaciji i optimizaciji infrastrukturnih kapaciteta i opreme, revitalizaciji kadrovske politike, a sve u cilju poboljšanja uslova za naučno-istraživačku djelatnost. Jačanje funkcionalnih, infrastrukturnih i institucionalnih kapaciteta Instituta podrazumjeva značajna izdvajanja. Institut ima relativno dobru kadrovsku osnovu, 11 doktora nauka (od čega 10 u naučnom sektoru i 1 u biblioteci) i 2 mlada istraživača, doktoranda, ali je potrebno dalje i stalno kadrovsko jačanje. S obzirom na raspoložive kapacitete cilj je da se uz optimalno korišćenje postojećih resursa i ulaganja u savremene istraživačke komponente stvore preduslovi za još kvalitetnije pozicioniranje Istorijskog instituta i regionalnu propoznatljivost u svim oblastima humanističkih nauka. U tom smislu postizanje stabilnih uslova finansiranja je jedan od glavnih prioriteta.

<b>Cilj 4.1 Optimalno korišćenje resursa</b>					
<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
Adaptacija i rekonstrukcija postojeće infrastrukture	- Izrađen operativni i finansijski plan adaptacija i rekonstrukcija infrastrukturnih objekata u skladu sa naučnoistraživačkim potrebama Instituta	- Univerzitet Crne Gore	- Menadžment Instituta - Rektorat UCG	Kontinuirano do 2024.	- Nedostatak finansijskih sredstava
<b>Cilj 4.2 Unapređenje kadrovske politike</b>					
<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
Sistemska praćenje potreba i upravljanje ljudskim resursima	- Izražena kratkoročna i dugoročna strategija kadrovske politike u Institutu	- Univerzitet Crne Gore - Resorna ministarstva Vlade Crne Gore	- Menadžment Instituta - Naučno vijeće - Rektorat UCG	Kontinuirano do 2024.	- Nedostatak finansijskih sredstava

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Povećan broj naučnih radnika i mladih istraživača za 12 novih zaposlenih</li> <li>- Povećanje broja zaposlenih u biblioteci Instituta</li> </ul>				<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedostatak adekvatnog osoblja</li> </ul>
Unapređenje kompetencija istraživačkog i administrativnog osoblja	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Uvesti sistem praćenja kvalifikacija i kompetencija zaposlenih</li> <li>- Uspostaviti model prijema istraživača u radni odnos</li> <li>- Uspostaviti model usavršavanja u naučnoistraživačkom radu shodno povećanju finansijskih sredstava</li> <li>- Uspostaviti model prijema u radni odnos neakadenskog osoblja</li> <li>- Uspostaviti model usavršavanja neakadenskog osoblja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istorijski institut</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Vlada Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menadžment Instituta</li> <li>- Naučno vijeće</li> <li>- Rektorat UCG</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedostatak finansijskih sredstava</li> </ul>
Uvođenje mjera u cilju poboljšanja standarda zaposlenih u Institutu	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Dodjela sredstava za poboljšanje uslova stanovanja, dodjela stambenih jedinica pod povoljnim uslovima i ustupanje stambenih jedinica na korišćenje po osnovu Pravilnika UCG</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> <li>- Vlada Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Direktor Instituta</li> <li>- Rektorat UCG</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedostatak finansijskih sredstava</li> </ul>



	- Uvesti sistem nagrađivanja za ostvarene rezultate				
<b>Cilj 4.3 Istorijski institut implementira vrednovanje naučnoistraživačkih projekata</b>					
<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
Uspostavljanje internog sistema kvaliteta	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Razvijen i usvojen interni sistem unapređenja kvaliteta utemeljen na Evropskim standardima i smjernicama za osiguranje kvaliteta u Evropskom prostoru visokog obrazovanja</li> <li>- Izrada godišnjeg samoevaluacionog izvještaja Instituta</li> <li>- Sistem unutrašnje godišnje revizije na osnovu izvještaja samoevaluacije</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istorijski institut</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Menadžment Instituta</li> <li>- Rektorski kolegijum UCG</li> <li>- Centar za unapređenje kvaliteta UCG</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Odlaganje samoevaluacije zbog opterećenja osoblja</li> </ul>
Sprovođenje eksterne evaluacije Instituta	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Organizovanje eksterne evaluacije naučnoistraživačkih projekata Instituta</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Istorijski institut</li> <li>- Univerzitet Crne Gore</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Direktor Instituta</li> <li>- Rektorski kolegijum UCG</li> <li>- Centar za unapređenje kvaliteta UCG</li> <li>- Spoljni eksperti</li> </ul>	Kontinuirano do 2024.	
<b>Cilj 4.4 Povećanje budžeta Istorijskog instituta UCG</b>					

<b>Aktivnosti</b>	<b>Pokazatelji/Ciljna vrijednost</b>	<b>Resursi</b>	<b>Odgovornost</b>	<b>Vrijeme</b>	<b>Rizici</b>
Implementacija strategije Istorijskog instituta	- Za naučnoistraživačku komponentu razvoja Instituta budžet povećan u skladu sa ciljevima Strategije UCG i Strategije Instituta	- Univerzitet Crne Gore - Vlada Crne Gore	- Menadžement Instituta - Naučno vijeće - Rektorski kolegijum UCG	Kontinuirano do 2024.	- Nedovoljno povećanje budžeta za realizaciju strategije razvoja
Stimulisanje rada Instituta za realizaciju programa cjeloživotnog učenja i organizovanje ljetnjih škola	- Povećani sopstveni prihodi Instituta kroz organizovanje programa cjeloživotnog učenja i organizovanje ljetnjih škola	- Istorijski institut - Univerzitet Crne Gore	- Direktor Instituta - Naučno vijeće - Rektorski kolegijum UCG	Kontinuirano do 2024.	- Nedostatak interesovanja
Stimulisanje naučnih radnika Instituta za uključivanje u projekte iz EU fondova	- Model stimulisanja za apliciranje kod EU fondova - Povećani sopstveni prihodi Instituta kroz međunarodnu projektnu djelatnost	- Univerzitet Crne Gore - Ministarstvo nauke	- Direktor Instituta - Naučno vijeće - Rektorski kolegijum UCG	Kontinuirano do 2024.	- Nedovoljan procenat uspjehnosti u apliciranju za EU fondove